MotionOps

CONTRACTOR SCALER HUB · PLANEA TU SIGUIENTE ETAPA DE CRECIMIENTO

Plantilla de plan de negocio de 90 días

Para la lección 5 del curso. Un plan por trimestre: la restricción, un solo objetivo, dos o tres indicadores, tres hitos con sus acciones y las revisiones que lo mantienen en marcha. Las filas sombreadas son el ejemplo del remodelador de la lección.

1. Encabezado

TRIMESTRE

RESPONSABLE DEL PLAN

RESTRICCIÓN: UNA ORACIÓN, CON SU EVIDENCIA

OBJETIVO EN EL DÍA 90: UN SOLO OBJETIVO, MEDIBLE, LIGADO A LA RESTRICCIÓN

Ejemplo: Restricción: supervisión. La tercera cuadrilla no funciona sin el dueño. **Objetivo:** para el día 90, la tercera cuadrilla trabaja sin el dueño en la obra, y las horas que el dueño libera se van a hacer estimados.

2. Indicadores: dos o tres que puedes sacar cada mes

Indicador	Hoy	Meta en el día 90	Día 30	Día 60	Día 90
Ejemplo Horas del dueño en la obra por semana	Unas 15	3 o menos			
Ejemplo Llamadas de la tercera cuadrilla al dueño por día	Varias	Solo escalamientos, según los límites de decisión			
Ejemplo Días de la visita a la obra a la propuesta	Unos 6	3			

3. Hitos y acciones

Cada hito es un resultado, no una actividad. Cada acción tiene un responsable, una fecha y cualquier dependencia.

Hito	Acción	Responsable	Fecha	Depende de	Estado
Ejemplo Día 30: hay un jefe de cuadrilla elegido que lleva la cuadrilla con el dueño en la obra	Elegir al jefe de la tercera cuadrilla con la lista de quién está listo	Dueño	Semana 1		
Ejemplo	Escribir juntos las responsabilidades y los límites de decisión del jefe	Dueño y jefe	Semana 1	Jefe elegido	
Ejemplo Día 60: el jefe lleva la cuadrilla con el dueño de guardia	El dueño deja la obra; revisa las decisiones en una reunión individual semanal	Dueño	Semana 7	Una semana de etapa 2 sin ninguna decisión que el dueño habría tomado distinto	
Ejemplo Día 90: el jefe es dueño de la cuadrilla, y los estimados salen más rápido	Volver a hacer la revisión de preparación para la cuarta cuadrilla	Dueño y coordinadora de oficina	Semana 12		
Día 30:					
Día 60:					
Día 90:					

4. Revisión semanal: cinco minutos en la reunión del equipo

1. Lee las acciones de esta semana en el plan: terminada, o una nueva fecha con su razón.
2. Lo que esté bloqueado se vuelve una acción en el registro de la reunión, con un responsable.
3. Nada más del plan se discute cada semana.

5. Revisión mensual: 30 minutos en el día 30 y en el día 60

Con el dueño y con quien sea responsable de alguna acción:

1. **Hito:** ¿se alcanzó, se alcanzó en parte o no se alcanzó?
2. **Indicadores:** los números contra sus metas, sacados de la misma manera cada vez.
3. **Restricción:** ¿sigue siendo la restricción? Si los indicadores se mueven y los síntomas van desapareciendo, sigue adelante. Si los indicadores no se mueven, averigua por qué antes de agregar acciones.
4. **Corrección del rumbo:** para lo que vaya desviado, decide una de las tres cosas de abajo y escríbela en el registro de revisiones.

Decisión	Cuándo
Mantener	Va bien, o va atrasado por una razón que ya se resolvió
Cambiar	La acción no está produciendo el hito: cambia la acción, el responsable o la fecha, no el objetivo
Detener	La evidencia dice que la restricción era otra. Vuelve a la lección 1 con lo que aprendiste.

6. Registro de revisiones

Pon ahora en el calendario las revisiones de los días 30, 60 y 90, y escribe sus fechas en la primera columna.

Fecha	Estado del hito	Indicadores	Decisión (mantener, cambiar, detener)	Qué cambió
Día 30: _____				
Día 60: _____				
Día 90: _____				

No cambies el objetivo a mitad del trimestre. Si el objetivo estaba mal, termina el trimestre aprendiendo y elige uno mejor en el día 90.

7. Día 90: qué sigue

Haz la revisión mensual una vez más y luego responde:

¿SE CUMPLIÓ EL OBJETIVO? LOS INDICADORES CONTRA LAS METAS, CON HONESTIDAD

¿CUÁL ES LA RESTRICCIÓN AHORA? RESOLVER UNA SUELE REVELAR LA SIGUIENTE

¿QUÉ VA EN EL SIGUIENTE PLAN? OTRA VEZ UN SOLO OBJETIVO, A PARTIR DE LA NUEVA RESTRICCIÓN

Qué revisar y cuándo

- [ ] Cada semana: las acciones de esta semana, terminadas o con nueva fecha
- [ ] Cada mes: los hitos, los indicadores y si la restricción sigue siendo la correcta
- [ ] En el día 90: el resultado, la nueva restricción y el siguiente plan. Empieza el siguiente trimestre con la Hoja de trabajo de la restricción de crecimiento